



## WERKEN AAN NIEUW BELEIDSPLAN VOOR DE KOMENDE JAREN

**In het bestuur zijn alle portefeuilles bemand zodat we met veel expertise en op volle kracht de uitdagingen in de Liemers aan kunnen gaan. Dat moet ook omdat de agenda voor de komende jaren veel belangrijke thema's kent. Uitschieters zijn netcongestie en bereikbaarheid. Lindus is aanwezig bij veel belangrijke bijeenkomsten over deze onderwerpen. Wij komen op voor de belangen van onze leden.**

Als voorzitter van Lindus kijk ik met tevredenheid terug op het afgelopen verenigingsjaar. Er is veel gebeurd en het is bemoedigend om te zien dat het aantal leden blijft stijgen. Dit onderstreept de behoefte aan Lindus als ondernemersplatform. Belangenbehartiging blijft onze kernwaarde, waarbij samenwerking essentieel is.

We zijn in het bestuur op dit moment volop bezig met strategiesessies rond verschillende thema's. Met als doel om uiteindelijk tot een nieuw beleidsplan voor de komende jaren te komen.

Als belangenbehartiger zijn we actief op verschillende podia. We onderzoeken bijvoorbeeld de organisatievorm van onze bedrijventerreinen en praten over de kansen van een Liemersbreed Ondernemersfonds. Dit fonds kan in synergie werken met bestaande parkmanagement- en BIZ-organisaties. Waarom is dit nodig? Kijk bijvoorbeeld naar de huidige

energievoorziening en de ontwikkeling van energiehubs. Dit maakt het noodzakelijk om zowel goed georganiseerd te zijn op de bedrijven-terreinen als om samen te werken tussen al die terreinen en organisaties. Een ondernemersfonds kan gezamenlijk voordelen behalen. Lindus neemt hierin het voortouw, maar de Liemerse gemeenten praten mee. Wij kijken goed naar initiatieven die in Nederland en daarbuiten succesvol zijn. In dit verband was het bezoek van enkele bestuurders aan de Brainport Industries Campus in Eindhoven bijzonder interessant. Daar zijn ruim vijftig entiteiten, bedrijven en onderwijsinstellingen onder één dak gevestigd. Een inspirerende samenwerking tussen onderwijs en bedrijfsleven, waar we in de Liemers zeker iets van kunnen leren. Samen bouwen we aan een mooie toekomst voor ondernemers in de Liemers.

*Axel Jansen*

Voorzitter Lindus,  
Algemene zaken & Bekendheid



# UITGELICHT

## ORGANISATIE OP BEDRIJVENTERREINEN

In Westervoort werd afgelopen jaar de Bedrijven Investerings Zone (BIZ) verlengd. Op bedrijventerrein Transito is Lindus al jaren betrokken bij het Proces Veilig Bedrijventerreinen. Het zijn verschillende, maar mooie voorbeelden van geslaagde samenwerkingsvormen op bedrijventerreinen.

Samenwerking komt een bedrijventerrein ten goede. Organisatie, in welke vorm dan ook, helpt het vestigingsklimaat voor individuele ondernemers te verbeteren.



## NETCONGESTIE

Het dichtslibbende elektriciteitsnetwerk is een steeds groter probleem waar ook ondernemers in onze regio mee te maken hebben. Het zal nog jaren duren voordat het netwerk voldoende uitgebreid is om alle aanvragen toe te kennen. Bedrijven kunnen daar niet op wachten en kijken naar andere oplossingen. Lindus probeert ze daarbij te helpen. We lobbyen waar mogelijk om regelgeving te verruimen om bijvoorbeeld uitwisseling van elektriciteit mogelijk te maken. Ook delen we kennis met onze leden over ontwikkelingen en creatieve oplossingen van collega-ondernemers.

## BEREIKBAARHEID

Een definitieve uitspraak over het doortrekken van de A15 en het verbreden van de A12 laat nog steeds op zich wachten. We hebben er alle vertrouwen in dat de Raad van State binnenkort groen licht geeft zodat de komende jaren een betere bereikbaarheid van de Liemers gerealiseerd wordt. Tot die tijd is Lindus betrokken bij initiatieven als A12 Slim Reizen om de filedruk op A12 te verminderen.



## ONTWIKKELING NIEUWE BEDRIJVENTERREINEN

Ontwikkeling van nieuwe bedrijventerreinen biedt ruimte aan groeiende bedrijven in de regio en draagt bij aan economische groei. De vraag naar bouw kavels in de Liemers is groot. Dankzij Liemersbrede samenwerking werden enkele jaren geleden onder het Regionaal Programma Werklocaties maar liefst drie uitbreidingslocaties in de Liemers toegewezen. Daar mogen we trots op zijn. Lindus wordt regelmatig uitgenodigd om mee te denken in de planfase. De bereikbaarheid van onze regio en netcongestie vormen grote uitdagingen bij deze ontwikkelingen.

## ORGANISATIE



"Na diverse wisselingen de afgelopen jaren is het bestuur weer compleet. De samenwerking verloopt erg goed. Binnen het bestuur vervul ik de rol van zowel vicevoorzitter als secretaris. Namens Lindus maak ik ook deel uit van het bestuur van het Regionaal Werkbedrijf dat een centrale rol speelt bij de arbeidsparticipatie van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. **We overleggen binnen het Regionaal Werkbedrijf met veel disciplines zoals het UWV, overheid, onderwijs, werkgeversverenigingen en werknemersverenigingen.**

Wij behartigen de belangen van de ondernemers. We hebben gewerkt aan een nieuw jaarplan dat nu in de afrondende fase is."



Vicevoorzitter - secretaris

**Nicole Heuff**  
Office Design Projectinrichters

## FINANCIËN



"Ik heb mijn eerste jaar als penningmeester achter de rug. Het was een leerzame periode waarin ik gesprekken voerde met allerlei partners zoals gemeenten en andere ondernemersverenigingen. En ik heb veel vergaderd natuurlijk. Ik heb mijn politieke voelsprietten verder ontwikkeld en ik moet zeggen het bevalt me heel goed. **Lindus is een gezonde en leuke vereniging met 260 leden.** Naast mijn rol als penningmeester maak ik deel uit van de societeitscommissie en denk ik mee over de bijeenkomsten die we organiseren voor onze leden. Het is leuk en uitdagend om boeiende thema's op de agenda te zetten."



Penningmeester

**Remko van 't Hof**  
Kab Accountants & Belastingadviseurs

## DUURZAAMHEID & INNOVATIE



"**Het afgelopen jaar stond in het teken van netcongestie.** Veel ondernemers hebben te maken met het dichtslibbende elektriciteitsnetwerk. Ook in de Liemers zijn de problemen groot. In onze bestuurlijke overleggen met netbeheerders en Liemerse gemeenten staat dit onderwerp hoog op de agenda. We hebben als Lindus een bijeenkomst aan dit onderwerp gewijd bij Kremer in 's-Heerenberg. Duurzaamheid blijft een actueel onderwerp. Groene Allianties de Liemers heeft ons inziens te weinig opgeleverd. We onderzoeken hoe we in de toekomst verder gaan. De verkiezing Meest Duurzame Ondernemer van de Liemers, een gezamenlijk initiatief van de regionale ondernemersverenigingen, was een succes."



Bestuurslid

**Jeroen Willems**  
Willems Technisch Adviesbureau



## TECHNIEKDAG DE LIEMERS

Veel Lindus-leden hebben moeite met het vinden van technisch personeel. Om meer jongeren te interesseren voor een beroep in de technische sector, organiseert Lindus daarom al een aantal jaren samen met VNO-NCW Midden Techniekdag de Liemers. Tijdens deze dag bieden wij jonge kinderen allerlei doe-activiteiten aan, om ze op een leuke manier kennis te laten maken met het vak techniek. Techniekdag de Liemers vond afgelopen jaar plaats bij Mainfreight in 's-Heerenberg.



## LIEMERSE AMBASSADE

Lindus is voorstander van één Liemerse gemeente. De Liemerse Ambassade toont aan hoeveel je kunt bereiken met een Liemers-brede samenwerking. De Liemerse Ambassade is een projectenorganisatie gebaseerd op samenwerking tussen de vier O's: onderwijs, ondernemers, overheid en 'onze inwoners'. Ook Lindus maakt deel uit van het bestuur. Alle Liemerse gemeenten werken binnen de Liemerse Ambassade samen. Diverse projecten worden op deze manier gezamenlijk uitgevoerd. Afgelopen jaar kreeg de Liemerse Economische Visie (LEV) een vervolg met een nieuw actieplan, met aandacht voor de thema's maakindustrie, logistiek en vrijetijdseconomie, inclusief retail. De Liemerse Ambassade gaat met dit actieplan aan de slag.

## SAMENWERKING ONDERWIJS EN BEDRIJFSLEVEN

Wanneer leerlingen al op jonge leeftijd in aanraking komen met het regionale bedrijfsleven en de kansen die daar voor hun liggen, vergroot je de kans dat zij later ook daadwerkelijk in de regio gaan werken. Samenwerking tussen het bedrijfsleven en het onderwijs zorgt ervoor dat de juist opgeleide mensen beschikbaar komen op de arbeidsmarkt en helpt talent voor de regio te behouden. Lindus helpt bijvoorbeeld bij het plaatsen van studenten in de regio. Dankzij ons netwerk kon een enthousiaste groep medewerkers van onze leden starten met een incompany opleiding mechatronica bij Aesy Liften. In juni bezochten we met enkele bestuurders Brainport Industries Campus Eindhoven. Hier zijn vijftig bedrijven en drie onderwijsinstellingen gevestigd onder één dak. Een inspirerend voorbeeld van samenwerking tussen het onderwijs en bedrijfsleven. Hoe mooi zou het zijn wanneer we dit ook in de Liemers kunnen realiseren.



Foto: Bezoek Brainport Industries

## SBBL/BELLO

Beveiligingscollectief SBBL/Bello is volop in beweging. Volgend jaar wordt het 30-jarig bestaan gevierd met een Veiligheidsconferentie. De criminaliteitscijfers zijn in al die jaren drastisch gedaald. De participatiegraad van deelnemende bedrijven is met zestig procent best hoog, maar de uitdaging is om nog meer bedrijven te verbinden aan Bello. Beveiligingspartij Securitas voert de collectieve beveiliging op de bedrijventerreinen in opdracht van SBBL/Bello uit. Streven is om de beveiliging van Securitas verder te verbeteren. Studenten van het Graafschap College gaan dit najaar onderzoeken wat de leden van de Bello-dienstverlening vinden en hoe het beter kan. Verder wordt er gewerkt aan uitbreiding van het bestuur.



## ARBEIDSMARKT & ONDERWIJS



"Ik ben nu een jaar bestuurslid van Lindus. Het bevalt heel goed. Namens Lindus sluit ik vanuit mijn portefeuille op verschillende plekken aan. Zo was ik aanwezig bij Move to Match van mbo Rijn IJssel, waar onderwijs en bedrijfsleven samen het onderwijs willen vormgeven. Ik bezocht daarnaast bijeenkomsten van Lokaal 2.0 en het Techniekplein, waar ik de rol van verbinder probeer op te pakken. **Met de gemeente Montferland zat ik om de tafel om te onderzoeken hoe we maakindustrie en onderwijs aan elkaar kunnen koppelen.** Er gebeurt dus best veel."

Bestuurslid

**Anja Geritz**

Symbion, school voor praktijkonderwijs

## VEILIGHEID



"Binnen mijn portefeuille ben ik verantwoordelijk voor de thema's veiligheid en Young Lindus. Veiligheid blijft een actueel onderwerp. **In de Liemers hebben we de beveiliging van bedrijventerreinen dankzij het beveiligingscollectief SBBL/Bello goed op orde.** De cijfers zijn erg laag. Maar we mogen niet stilzitten. Ook digitale criminaliteit vraagt nadrukkelijk de aandacht. Waar het gaat om Young Lindus kijken we terug op een mooi jaar met veel boeiende activiteiten. We zien ook uitdagingen. Als bestuur willen we de overgang van Young Lindus naar Lindus nog eenvoudiger en soepeler laten verlopen."

Bestuurslid

**Henk Vellekoop**

VTC Travel Solutions

## BEREIKBAARHEID, & INFRASTRUCTUUR



"Op verschillende dossiers binnen mijn portefeuille gebeurt er best veel. We houden de ontwikkelingen rond de A15 en de renovatie van de IJsselbruggen nauwlettend in de gaten. **Waar mogelijk geven we onze visie om de belangen van de Liemerse ondernemers te vertegenwoordigen.** We praten mee over de infrastructurele impact die de toekomstige Fashion Outlet Zevenaar krijgt op de regio en zijn betrokken bij duurzame mobiliteitsontwikkelingen, waarbij we kijken naar slimme manieren om te reizen. Met gemeenten praten we over onderwerpen als mobiliteit en bereikbaarheid. Verder sparren we regelmatig over verduurzaming, vergroening en leefbaarheid van de Liemerse bedrijventerreinen."

Bestuurslid

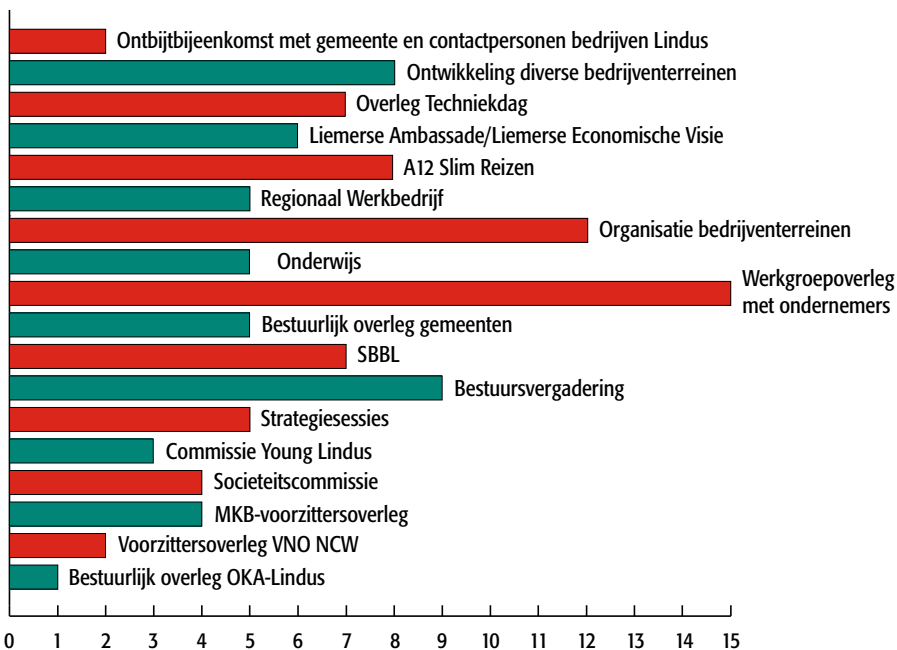
**Fred van Hooff**

NTP Zevenaar

## LINDUS IN CIJFERS



### OVERLEGGEN



### VERHUIZING NAAR

Mercurion 26, 6903 PZ Zevenaar

### BESTUURSADVISEUR

"Als bestuursadviseur geef ik gevraagd en ongevraagd advies aan het bestuur van Lindus. **Vraagstukken die bijvoorbeeld voorbij komen gaan over netcongestie, oftewel het dichtslibbende energienet, mobiliteit, ruimtelijke ordening en de regionale economie.** Dat zijn onderwerpen die de Liemerse ondernemers direct of indirect raken in hun bedrijfsvoering. Andersom zijn er bestuurlijke en politieke vraagstukken waarin vroegtijdige input van het bedrijfsleven wenselijk is. Ik probeer daarin een actieve rol te spelen. Als adviseur neem ik maandelijks deel aan de bestuursvergaderingen. Met als gezamenlijk doel het ondernemersklimaat in de Liemers te verbeteren."



**Martin Som**  
VVD Montferland

### YOUNG LINDUS

"Ieder Lindus-lid mag twee 'young potentials' aandragen voor Young Lindus. Daar wordt veel gebruik van gemaakt. Young Lindus brengt jonge talenten van de verschillende bedrijven met elkaar in contact. Dat is vaak net wat eenvoudiger dan meteen bij het 'grote' Lindus. Het afgelopen jaar hebben we leuke bijeenkomsten gehad. We bezochten Von Gahlen en Joosten Makelaardij, we gingen samen koken bij De Groene Schuur en bekeken een wedstrijd van De Graafschap. Ook voor het komende verenigingsjaar staan er diverse activiteiten op het programma. **Young Lindus is een perfecte opstap voor Lindus.**"



**Pierre Schreven**  
Voorzitter Young Lindus

### COMMUNICATIE



DUS

4x

Digitale nieuwsbrief

12x



>1.200

Volgers op LinkedIn

### SECRETARIAAT

Het secretariaat van Lindus verhuisde dit jaar naar Mercurion 26 in Zevenaar (bedrijventerrein Mercurion). Van hieruit coördineren wij de contacten met onze leden, organiseren wij bijeenkomsten en bepalen we de inhoud van ledenmagazine DUS. Het is ook de plek waar het bestuur vergadert. Pieta Scholten is medewerker Secretariaat en Relatiebeheer, Renate Berndsen heeft PR en Communicatie in haar portefeuille.

Onze bijeenkomsten werden dit jaar goed bezocht, uitschieters waren de seizoensopening met Jan Lammers en het Happy Hour met ChatGPT als thema. **Een bedrijfsbezoek aan één van onze leden kan altijd rekenen op een mooi bezoekersaantal.** Afgelopen jaar waren we te gast bij Intratuin Duiven (samen met OKA), Kroftman Structures en organiseerden we een gecombineerd bedrijfsbezoek aan Nathan Groep en Peter Installatietechniek. Themabijeenkomsten gingen dit keer over netcongestie, groeistrategie en 'de diepte in met AI'. De eerste Lindus Bedrijventerrein Rally die dit jaar plaatsvond smaakte naar meer.

**Renate Berndsen**  
PR & Communicatie



**Pieta Scholten**  
Secretariaat & Relatiebeheer

# PLATFORM ONDERNEMERSBELANGEN

De Liemers telt 34 bedrijventerreinen verdeeld over vijf gemeenten. Binnen het bestuur is ieder bestuurslid verantwoordelijk voor bedrijventerreinen in een bepaalde gemeente. Daarnaast heeft Lindus in iedere gemeente een 'Contactpersoon Bedrijven'. Deze contactpersonen zijn aanwezig op de bedrijventerreinen en signaleren thema's, waarmee Lindus aan de slag kan. Bij bijzondere ontwikkelingen wordt op een bedrijventerrein een efficiënte overlegstructuur gecreëerd. In het Platform Ondernemersbelangen vergaderen de Contactpersonen Bedrijven samen met bestuursleden van Lindus en bedrijfscontactfunctionarissen van de Liemerse gemeenten.



## TOEKOMSTIGE BEDRIJVENTERREINEN TATELAAR HENGELDER

De gemeente Zevenaar en Lindus werken samen met ondernemers op bedrijventerreinen Tataelaar en Hengelder aan de

toekomstbestendigheid van beide Zevenaarse bedrijventerreinen. Er is een werkgroep opgericht, waarin ondernemers, de gemeente en Lindus zitting hebben. Recent is een parkmanager aangenomen die het komende jaar in gesprek gaat met ondernemers op beide bedrijventerreinen om wensen op te halen waar we gezamenlijk mee aan de slag kunnen. Begin oktober werd de tweede dag van Tataelaar Hengelder georganiseerd, waar ondernemers elkaar konden ontmoeten en iedereen bijgepraat is over de plannen.



## RETAILOVERLEG CENTERPOORT NIEUWGRAAF

Vanuit ondernemers op bedrijventerrein Centerpoort Nieuwgraaf kwam het verzoek gezamenlijk te kijken naar de

branding van het terrein. Inmiddels is er een werkgroep met ondernemers samengesteld en hebben de eerste overleggen plaatsgevonden. Daarbij is ook de beperkte bereikbaarheid met het openbaar vervoer 's avonds en in het weekeinde onderwerp van gesprek. Voor de toekomst wordt gekeken naar een meer structurele samenwerking tussen de ondernemers op het terrein.



## PROCES VEILIG BEDRIJVENTERREIN TRANSPORTCENTRUM BABBERICH

Ondernemers op dit terrein merken dagelijks de positieve gevolgen van het

gezamenlijk doorlopen van een traject om het bedrijventerrein veiliger en schoner te maken. Dit jaar is uit kostenoverweging besloten af te stappen van het KVO-B traject en is gekozen voor het gelijkwaardige 'Proces Veilig bedrijventerrein'. De werkgroep waarin ondernemers, politie, brandweer, de gemeente Zevenaar en Lindus zitting hebben, blijft ongewijzigd haar activiteiten voorzetten. Jaarlijks organiseert de werkgroep een ondernemersbarbecue op het terrein.



## LINDUS OP DE KAART

### Missie

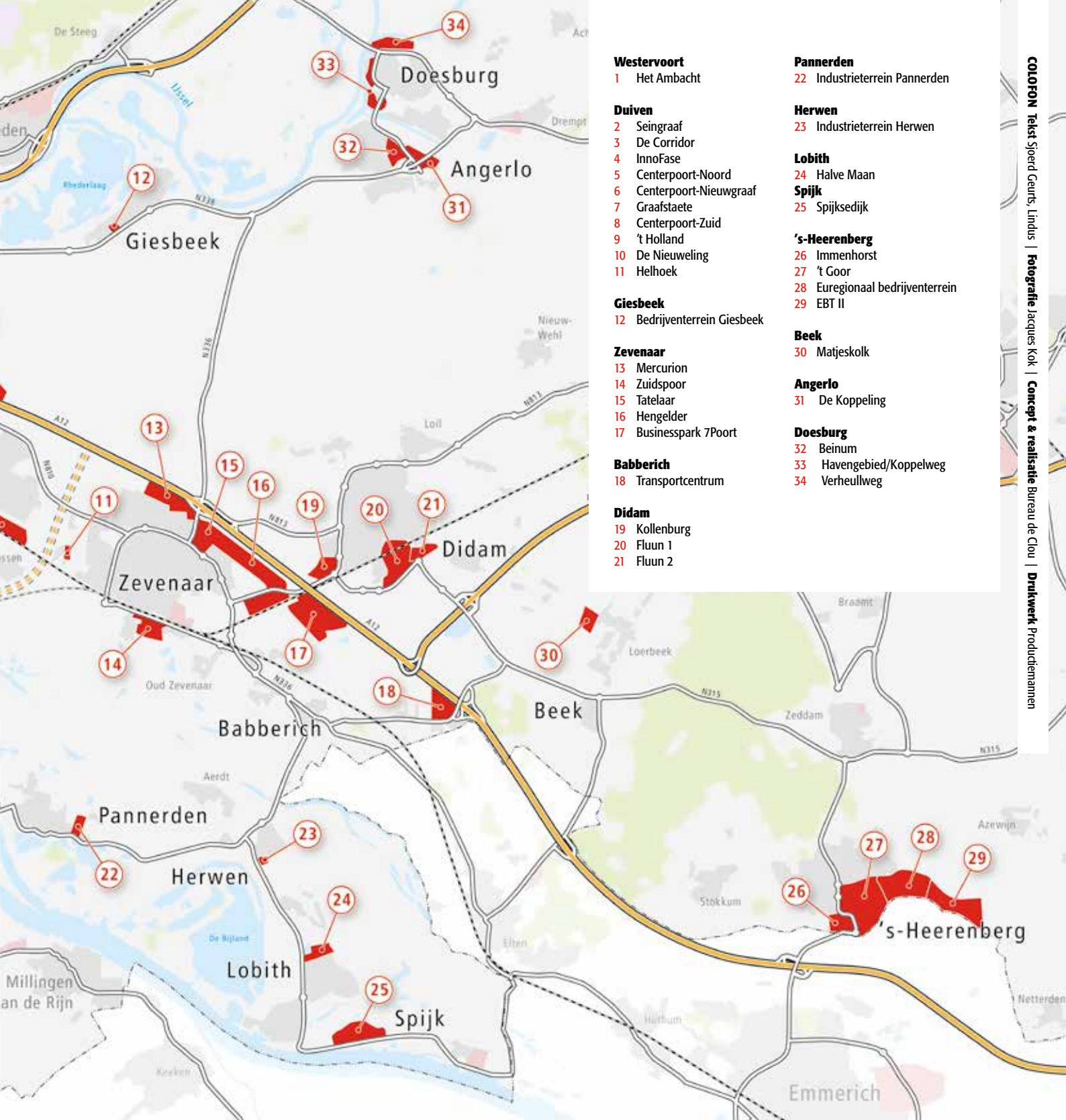
Ondernemersvereniging Lindus is de belangenbehartiger voor bedrijven gevestigd op bedrijventerreinen in de Liemers. Dit doen wij door het bevorderen van een optimaal ondernemersklimaat, het met elkaar verbinden van ondernemers, overheden en onderwijs en het aanbieden van een netwerkplatform.

### Visie

Lindus is het proactieve en inspirerende platform voor vanzelfsprekende samenwerking tussen ondernemers, overheden en onderwijs ter bevordering van een optimaal ondernemersklimaat in de Liemers.

## NETWERKEN

Lindus organiseert maandelijks een Happy Hour voor haar leden. Op deze avond worden er informele contacten gelegd om zo tot een vruchtbare uitwisseling van informatie en ideeën te komen. Deze bijeenkomsten leiden regelmatig tot nieuwe business-to-business relaties. Naast de maandelijkse bijeenkomsten staan er regelmatig kleinschaligere bijeenkomsten op de agenda. Zoals afgelopen seizoen de bijeenkomsten over 'netcongestie', 'groei-strategie' en 'de diepte in met AI'.



**Westervoort**

- 1 Het Ambacht

**Duiven**

- 2 Seingraaf
- 3 De Corridor
- 4 InnoFase
- 5 Centerpoort-Noord
- 6 Centerpoort-Nieuwgraaf
- 7 Graafstaete
- 8 Centerpoort-Zuid
- 9 't Holland
- 10 De Nieuweling
- 11 Helhoek

**Giesbeek**

- 12 Bedrijventerrein Giesbeek

**Zevenaar**

- 13 Mercurion
- 14 Zuidspoor
- 15 Tatelaar
- 16 Hengelder
- 17 Businesspark 7Poort

**Babberich**

- 18 Transportcentrum

**Didam**

- 19 Kollenburg
- 20 Fluun 1
- 21 Fluun 2

**Pannerden**

- 22 Industrierrein Pannerden

**Herwen**

- 23 Industrierrein Herwen

**Lobith**

- 24 Halve Maan

**Spijk**

- 25 Spijksedijk

**'s-Heerenberg**

- 26 Immenhorst
- 27 't Goor
- 28 Euregionaal bedrijventerrein
- 29 EBT II

**Beek**

- 30 Matjeskolk

**Angerlo**

- 31 De Koppeling

**Doesburg**

- 32 Beinum
- 33 Havengebied/Koppelweg
- 34 Verheullweg

**KENNISDELEN**

Op basis van de missie en visie van Lindus verdelen onze bestuursleden zeven portefeuilles. Daarmee werken we vanuit verschillende invalshoeken aan een optimaal economisch klimaat in de Liemers. De portefeuilles zijn Algemene Zaken & Bekendheid, Organisatie, Financiën, Bereikbaarheid & Infrastructuur, Duurzaamheid & Innovatie, Arbeidsmarkt & Onderwijs en Veiligheid. Kennisdelen doen we ook in samenwerkingsverbanden met organisaties zoals de Liemerse Ambassade, Groene Allianties de Liemers, Logistics Valley Liemers Achterhoek, The Economic Board, VNO-NCW, RCT Gelderland, het Economisch Euregionaal Netwerk (EEN) en de regionale MKB- en ondernemersverenigingen.

**BELANGEN BEHARTIGEN**

In het Platform Ondernemersbelangen komt een belangrijk deel van de Lindus-activiteiten op het gebied van belangenbehartiging samen. Bij ontwikkelingen op een bedrijventerrein - denk aan revitalisering, fysieke of digitale bereikbaarheid - wordt een werkgroep samengesteld, waarin ondernemers, gemeente en Lindus vertegenwoordigd zijn. De lijntjes met de Liemerse gemeenten zijn kort. De bestuursleden hebben regelmatig contact met bestuurders of ambtenaren bij thema's die hun portefeuille betreffen. Daarnaast is er in elke Liemerse gemeente jaarlijks een bestuurlijk overleg met het college van burgemeester en wethouders en het bestuur van Lindus.